

**ماکروسافت پروجکت ۲۰۱۶:**

- ✓ تعریف پروژه و ویژگیهای آن
- ✓ OBS (ساختار شکست سازمان)
- ✓ انواع ساختار شکست کار
- ✓ چرخه عمر پروژه
- ✓ فرایندهای پروژه
- ✓ محدودیتهای پروژه
- ✓ تعریف سطح صفر و سطوح پروژه
- ✓ مسیر پسر و پیشرو
- ✓ مفاهیم شناوری های آزاد و کل
- ✓ مفاهیم نوع روابط بین فعالیتها
- ✓ مفاهیم انواع شبکه ها
- ✓ مفاهیم تقویم پروژه، منابع و فعالیتها (و تعاریف آنها)
- ✓ استفاده از تقویم پروژه در پروژه های دیگر
- ✓ تحویل شدنیها، تعریف فعالیت
- ✓ نمودار گانت (Gantt Chart)، وارد کردن فعالیتها و جزئیات آنها
- ✓ روشهای تهیه WBS، کدهای آن و تشکیل ساختار WBS در نمای Gantt Chart
- ✓ انواع نحوه ورود ارتباط بین فعالیتها در نرم افزار
- ✓ آشنایی با نرم افزار (WBS Schedule) WBS Chart Pro و لینک آن با MSP
- ✓ انواع شبکه و نمای Network و تنظیمات آن
- ✓ نحوه برآورد زمان فعالیتها و وارد کردن زمانها در نمای Gantt Chart
- ✓ میحث Project و Subproject ها و تعیین نوع روابط بین آنها
- ✓ قیدها و انواع آن، Must finish on، Start no earlier than و...، تعریف Deadline برای تحویل شدنی ها
- ✓ تعریف مایلستون و نکات آن.
- ✓ تعریف ضرب العجل در نرم افزار و نکات آن.
- ✓ انواع منابع و تعریف آنها در نمای Resource Sheet و جزئیات آنها.
- ✓ تفسیر و مفاهیم جدول های هزینه
- ✓ تخصیص منابع Assign resources
- ✓ تحلیل هزینه های واقعی
- ✓ نمای Resource Graph برنامه ریزی تخصیص منابع
- ✓ تحلیل Resource Graph
- ✓ برنامه ریزی تخصیص منابع محدود
- ✓ برطرف کردن تخصیصهای مازاد Resource Leveling بصورت دستی و اتوماتیک
- ✓ تخصیص منابع در چندین پروژه
- ✓ نحوه وارد کردن Delay و Leveling Delay
- ✓ گزارش دهی هزینه ها به تفکیک دیسپلین ها و نوع منابع
- ✓ نحوه و مفاهیم اضافه کاری در نرم افزار MSP
- ✓ آشنایی با سایر نماها Task Usage، Resource Usage و... تهیه نمودارها و گزارشات متنوع همچنین اصول تنظیمات گزینه Options.
- ✓ نحوه وارد کردن فعالیتهای دوره ای Recurring task
- ✓ تنظیمات پیشرفته در نماهای Task usage، Resource usage، Tracking Gantt و ...
- ✓ تفهیم حالات Effort driven و تجزیه و تحلیل آن، و توضیح ۳ سناریو در صورت کاهش یا افزایش منابع یا زمان.
- ✓ تقویم های منابع
- ✓ Acc و Load کاری منابع بر روی فعالیت ها.
- ✓ هزینه های کاری مختلف یک منبع برای کارهای مختلف و تخصیص آن ها.
- ✓ نحوه محاسبه هزینه فعالیت ها به صورت دستی یا با درصدهای پیشرفت توسط نرم افزار
- ✓ دیاگرام جریان نقدی پروژه
- ✓ منحنی موز Banana Curve، منحنی S و رسم دیاگرام جریان نقدی در Excel
- ✓ برورسانی و کنترل پروژه
- ✓ وزن دهی به فعالیتها (زمانی-ریالی-فیزیکی و ..)
- ✓ فرمول نویسی در نرم افزار
- ✓ نحوه انتقال اطلاعات از اکسل به MSP و بالعکس
- ✓ رمزگذاری بر روی فایل ها

- ✓ تکنیک ارزش حاصله Earned Value
- ✓ مفاهیم EVM
- ✓ شاخصهای کنترلی در EV مثل ، CV ، SPI ، CPI و ...
- ✓ شاخص های پیش بینی EAC(t) و EAC(C)
- ✓ تعریف Status Date ، نحوه تعریف Progress Line و ارتباط آن با Status Date
- ✓ مفهوم Baseline ، روش Save کردن Baseline ها و نحوه وارد کردن و مقایسه مقادیر Actual ها با Baseline ها
- ✓ مفهوم منحنی های BCWS ، BCWP ، ACWP و نحوه رسم آنها در Excel (نوع مدل منحنی)
- ✓ گزارشات داشبوردی نرم افزار
- ✓ مقایسه ورژن های مختلف از یک پروژه

[HTTP://KHARRADPOUR.IR](http://kharradpour.ir) ، [HTTP://TELEGRAM.ME/PROJECTCONTROL1](http://telegram.me/projectcontrol1)

## گزیده ای از محتوای دوره: (مدرس-مهندس خرادپور) ۰۹۱۲۴۸۰۴۶۴۴

### برمابورا:

- ✓ تعريف پروژه و ويژگيهاي آن
- ✓ OBS (ساختار شکست سازمان)
- ✓ انواع ساختار شکست کار
- ✓ چرخه عمر پروژه
- ✓ فرآیندهای پروژه
- ✓ محدودیت‌های پروژه
- ✓ تعريف سطح صفر و سطوح پروژه
- ✓ مسير پسر و پيشرو
- ✓ مفاهيم شناوري هاي آزاد و کل
- ✓ مفاهيم نوع روابط بين فعاليتها
- ✓ مفاهيم انواع شبکه ها
- ✓ مدیریت پروژه یکپارچه (Enterprise)
- ✓ تعيين جایگاه پروژه ها در ساختار سازمانی EPS
- ✓ تعريف EPS و تعريف یک پروژه
- ✓ تنظیمات پروژه در نرم افزار
- ✓ نحوه تعيين چارت سازمانی OBS سازمان و اختصاص باکسهای آن به EPS
- ✓ تعريف تقويم پروژه، منابع، فعاليت و ..
- ✓ نحوه شکستن پروژه با نمودار WBS و وارد کردن آن در P6
- ✓ نحوه تعيين چارت سازمانی OBS پروژه و اختصاص به EPS، پروژه، WBS.
- ✓ نحوه وارد کردن اطلاعات فعاليتهاي یک پروژه در نرم افزار و روابط بين فعاليتها
- ✓ مبحث انواع قيدهای فعاليتها
- ✓ انواع فعاليت ها و توضيحات آنها.
- ✓ فرمت بندی، نمايش، Layouts و فیلترها و انواع آنها و سفارشی کردن محیطهای کاری P6، تغيير فونتها، رنگها برای گزارش دهی
- ✓ تعريف Roles ها و نکات آن
- ✓ نحوه تعريف منابع و کار با محیط Resources
- ✓ تخصيص منابع به فعاليت ها
- ✓ تعريف ساعت و هزینه اضافه کاری های منابع
- ✓ شيفت های کاری منابع و توضيحات آن
- ✓ مفهوم گرافهای منابع Resource Profile
- ✓ برنامه ریزی پروژه با محدودیت منابع RCPSP و تسطیح منابع Resource Leveling
- ✓ ارتباط بين زمان، منابع و حجم کار یک فعاليت
- ✓ تشریح نوع فعاليت و زمان آن از نگاه تغييرات منابع در نرم افزار
- ✓ نحوه توزيع منابع یا حجم کار در طول زمان فعاليت Resource Curve
- ✓ آشنایی با روشهای برخورد با مشکل محدودیت منابع (جابجایی، اضافه کاری، تغيير شيفتهای کاری، تغيير توزيع و ...)
- ✓ تقسيم بندی بیشتر منابع با استفاده از RBS
- ✓ مفهوم نقشها Role و تفاوت آن با منابع و نحوه تخصيص Role ها به منابع
- ✓ به اشتراک گذاشتن منابع در چندین پروژه
- ✓ روشهای برآورد هزینه یک پروژه و نحوه وارد کردن آنها در نرم افزار
- ✓ روش بودجه بندی پروژه بالا به پایین Top down budgeting
- ✓ روش پایین به بالا یا Activity Based Costing
- ✓ آيتمهای هزینه ای یک فعاليت در نرم افزار
- ✓ نحوه محاسبه هزینه فعاليت در حالت برون سپاری و کار با محیط Expenses
- ✓ هزینه های مستقیم و غير مستقیم و چگونگی تفکیک آنها در P6
- ✓ نحوه محاسبه بودجه پروژه و دیاگرام جریان نقدی پروژه،
- ✓ منحنی موز، و انواع برنامه ریزی هزینه
- ✓ تهیه گزارشات متنوع
- ✓ آشنایی با روشهای محاسبه درصد پیشرفت و نحوه پیاده سازی سیستم کنترلی زمان و هزینه پروژه در نرم افزار
- ✓ تهیه طرح مبنا Baseline و ذخیره برنامه مبنا در زمان Data Date

- ✓ وارد کردن اطلاعات واقعی پروژه بصورت دستی و اتوماتیک و بهنگام سازی آن
- ✓ تهیه منحنی های S درصد پیشرفت و آنالیز آنها
- ✓ مراحل پیاده سازی تکنیک EV برای کنترل زمان و هزینه در P6
- ✓ مفهوم منحنی های PV ، EV ، Actual Cost و شاخصهای کنترلی در EV و تنظیمات آن
- ✓ محیط های نمایش منحنی ها و شاخصهای تکنیک ارزش حاصله

- ✓ نحوه تعریف User Name و Password برای کاربران و محدود کردن سطوح دسترسی آنان
- ✓ آشنایی با نحوه تعریف فیلدهای سیستم کدینگ پروژه ها، منابع، فعالیتها و ... و نحوه فیلترینگ براساس این فیلدها
- ✓ آشنایی با قابلیتهای Global Change برای تعریف ستونهای محاسباتی و فیلدهای خاص
- ✓ ارتباط با سایر نرم افزارها و قابلیتهای Import و Export با نرم افزارهای MSP ، Excel و ...
- ✓ مکانیزم مدیریت ریسک در P6
- ✓ قابلیت WPs Docs برای مستند سازی پروژه در P6
- ✓ آشنایی با گزارشات Issues
- ✓ آشنایی با حدود آستانه ای Thresholds
- ✓ آشنایی با ابزار میچ گیری یعنی قابلیت Claim Digger

[HTTP://KHARRADPOUR.IR](http://kharradpour.ir) ، [HTTP://TELEGRAM.ME/PROJECTCONTROL1](http://telegram.me/projectcontrol1)

گزیده ای از محتوای دوره: (مدرس-مهندس خرادپور) ۰۹۱۳۴۸۰۲۶۲۴

**:PMBOK**

- ✓ فصل اول- مقدمه
- ✓ فصل دوم-تأثیرات سازمانی و چرخه حیات پروژه
- ✓ فصل سوم-فرآیندهای مدیریت پروژه
- ✓ فصل چهارم-مدیریت یکپارچگی پروژه
- ✓ فصل پنجم-مدیریت محدوده پروژه
- ✓ فصل ششم-مدیریت زمان پروژه
- ✓ فصل هفتم-مدیریت هزینه پروژه
- ✓ فصل هشتم-مدیریت کیفیت پروژه
- ✓ فصل نهم-مدیریت منابع انسانی پروژه
- ✓ فصل دهم-مدیریت ارتباطات پروژه
- ✓ فصل یازدهم-مدیریت ریسک پروژه
- ✓ -ارائه فرم های استاندارد متدلوژی P2M2 به همراه یک نمونه.

[HTTP://KHARRADPOUR.IR](http://KHARRADPOUR.IR) , [HTTP://TELEGRAM.ME/PROJECTCONTROL1](http://TELEGRAM.ME/PROJECTCONTROL1)